



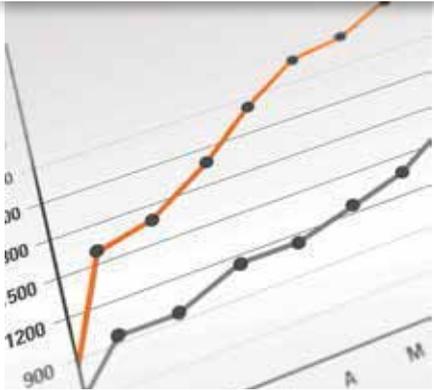
DEVELOPPEMENT DURABLE



CONFORMITE



COMPETITIVITE DU TITRE



AVANTAGE CONCURRENTIEL



FURTHER EXCELLENCE



EXPERTISE



CREDIBILITE



PERFORMANCE



TRANSPARENCE

# MSI 20000 : LA CERTIFICATION DES BONNES PRATIQUES FINANCIERES PAR SGS



# PRESENTATION

## REFERENTIEL MSI 20000



**MSI  
20000®**

Chaque entreprise, qu'il s'agisse de PME ou de multinationale est concernée par l'établissement, au moins annuel, de ses états financiers. Ces derniers sont un des principaux outils d'aide à la décision et par définition, le support de comparaison dans le temps, de la performance d'une entreprise par rapport à ses performances passées ; mais aussi par rapport à d'autres entreprises.

Les états financiers servent de base aux analyses et diagnostics financiers ainsi qu'aux interprétations qui en découlent. C'est précisément sur ce principe que se fonde la certification d'un système financier.

La certification est une procédure par laquelle une tierce partie, l'organisme de certification, donne l'assurance qu'une entité est conforme à une liste d'exigences spécifiées dans un cahier des charges relatif à un standard.

MSI 20000, pour Market Standard Indicator - Indice 20000, est le standard de la qualité financière.

La certification financière, sous son appellation actuelle MSI 20000, à officiellement vu le jour en 2008, après la crise des « subprimes ».

L'idée première, étant d'identifier les valeurs les plus saines au sein des places financières. Un référentiel créé par des financiers pour des financiers.

La certification MSI 20000 renseigne sur la qualité de la gestion financière d'une structure en s'articulant sur deux grands axes : la solidité d'une part et la performance financière d'autre part. La liste d'exigences comme ligne directrice, sert de support à la certification, dans le cadre d'un audit spécifique, reprenant minutieusement et de manière quasi exhaustive, les instruments de mesures les plus fiables.

Le référentiel se présente comme un repère, mis à la disposition des acteurs économiques et financiers.

L'organisme de Certification SGS, est habilité à délivrer le certificat MSI 20000, sur des critères d'indépendance et de compétence.

**SGS**



## ■ PROCEDURE DE CERTIFICATION

L'ensemble des travaux ont lieu en dehors des locaux du bénéficiaire, sans implication de ses ressources. La certification est délivrée selon la méthodologie suivante:

### LE GRAND AUDIT

Il s'agit d'un diagnostic financier qui a pour but de déterminer la conformité de l'entité auditée, avec le standard ; en mesurant la qualité de son activité financière.

### L'OCTROI DU CERTIFICAT

Lorsque le grand audit révèle la conformité, cela conduit à la certification de l'entité.

Un certificat SGS de conformité au standard MSI 20000 est délivré. Les certificats de conformité ont une durée de validité de trois années pleines à compter de la date d'octroi, dès lors qu'il ne subsiste pas de non-conformités majeures, révélées par les audits de suivi, sur l'ensemble de la période de certification.

### LES AUDITS DE SUIVI

Pour chaque cycle de certification, SGS effectue tout au long de la durée de validité des certificats, des audits annuels de contrôle et de suivi, afin de s'assurer que l'établissement est toujours en conformité avec les exigences du standard. Sur un cycle de certification de trois années, il y a deux audits de suivi (en n+1 et n+2).

*Les auditeurs MSI 20000 sont sélectionnés sur leur savoir-faire et leur expérience dans le domaine de l'analyse et de l'évaluation financière. Les coordinateurs d'audits sont choisis pour leurs qualifications dans chaque secteur. Ces derniers, par soucis d'impartialité, sont les seuls vis-à-vis de l'entité auditée. Leur mission est de relayer les activités entre les deux parties, au cours du processus d'audit.*

## ■ METHODOLOGIE DE CERTIFICATION

### 1/ COLLECTE DES DONNÉES

La revue documentaire se fait sur la base des états financiers certifiés par les commissaires aux comptes. La collecte des données nécessaires aux travaux de certification se fait au sein des locaux du bénéficiaire.

Un protocole de confidentialité régit les rapports entre l'organisme de certification et l'entité auditée. Toute information transmise dans le cadre des missions ou résultante de ces dernières, est soumise à la charte de confidentialité.

### 2/ DIAGNOSTIC TECHNIQUE

Les audits se présentent sous forme d'une analyse financière complète, s'articulant sur 2 axes : la solidité et la performance financière. Chacun de ses axes est analysé à travers 7 thèmes, repris individuellement par une batterie de ratios.

AXES	THÈMES
SOLIDITÉ	Niveaux de liquidités
	Gestion de l'endettement
	Gestion des actifs
	Gestion des risques
	Gestion Ressources Humaines
	Gestion du cycle de l'exploitation
	Coût du capital
PERFORMANCE	Rentabilité des investissements
	Rendement global net
	Rentabilité de l'exploitation
	Rentabilité commerciale
	Rendement de l'Actif
	Rentabilité des capitaux propres
	Création de Valeur Annuelle

Chaque thème est exploré via une batterie d'instruments économétriques et financiers, repris dans le cahier des charges du référentiel MSI 20000.

### 3/ INTERPRÉTATION

Il s'agit de confronter les résultats de l'analyse financière, aux repères préconisés par le standard MSI 20000, en fonction du secteur d'activité. Cette comparaison permet, via un système de scoring, de situer la qualité de l'activité financière de la structure et de statuer sur son aptitude à la certification. Les standards MSI sont fixés sur la base d'un benchmarking sectoriel international.

### 4/ CERTIFICATION

La certification est octroyée par SGS lorsque les travaux réalisés concluent en la conformité de l'évaluation avec les exigences du cahier des charges, support à l'audit.

Conformément à la réglementation en vigueur, relative à la certification système de management, l'attribution des certificats de conformité se fait pour une durée de 3 ans. Parallèlement, des audits de suivi sont planifiés et établis annuellement afin de s'assurer que l'entité certifiée est toujours en conformité, d'une année à l'autre, avec le standard MSI 20000.

# AVANTAGES DE LA CERTIFICATION MSI 20000®



Les impacts de la certification MSI 20000 sont multiples et peuvent être résumés en deux parties :

## L'EXPERTISE MÉTIER MSI 20000® LE VECTEUR DE COMMUNICATION MSI 20000®

### ■ L'EXPERTISE MÉTIER RÉSULTANT DES TRAVAUX D'AUDIT

Les rapports d'évaluation, décrivent de manière approfondie les points forts et les points faibles de la gouvernance financière de l'entité économique audité.

Le cahier des charges du référentiel MSI 20000 est le fruit d'un travail continu, construit sur les schémas d'évaluation financière les plus sophistiqués. Ainsi, via ses modèles de mesure, la pertinence de la méthodologie conduisant à la certification MSI 20000 permet de tendre vers l'optimisation des bonnes pratiques financières.

L'émission d'alertes, accompagnées d'un plan d'actions sur-mesures, constitue une approche constructive et concrète de perfectionnement.

Dans un environnement en perpétuelle évolution, le standards MSI 20000 se présente comme un indice commun aux acteurs et opérateurs de marché (actionnaires, investisseurs, partenaires commerciaux, établissements financiers, ...)  
En quête de repère financier à l'échelle nationale et internationale.

A travers son diagnostic financier, MSI 20000 offre aux décideurs, un support d'aide à la décision en matière de gestion financière sur les points suivants :

- **POLITIQUE DE FINANCEMENT :**  
Etude des schémas de financements, analyse des coûts et des risques de financements, identification de la structure optimale de financement.
- **POLITIQUE D'INVESTISSEMENT :**  
Évaluation de la rentabilité et de la profitabilité des investissements.
- **GESTION DU CYCLE D'EXPLOITATION :**  
Mesure des risques opérationnels et analyse des flux de trésorerie.
- **GESTION DES RISQUES :**  
Mesure des risques pour l'entité et présentation des instruments de couverture adéquats.
- **POLITIQUE DE GESTION DES LIQUIDITÉS :**  
Evaluation des besoins opérationnels, détection des capitaux oisifs ; optimisation de la gestion des flux par l'allocation adéquate des ressources et le choix des stratégies de placement.
- **GESTION DES PERFORMANCES :**  
Analyse du portefeuille d'activité, diagnostic différentiel de rentabilité, choix stratégiques de développement (intégration vers l'amont, intégration vers l'aval, assimilation horizontale, assimilation verticale, diversification concentrique, etc...).

Le référentiel MSI 20000 vise à faire progresser les bonnes pratiques en matière de gouvernance financière. Ce standard a pour principal objectif, de pérenniser au sein de l'entité certifiée, un système d'information financière ainsi que des procédures et des schémas de prise de décision fiables.

### ■ L'UTILISATION DE LA MARQUE DE CONFORMITÉ MSI 20000® DE SGS

Une certification, comme vecteur de communication, est un argument fiable et concret, venant traduire la conformité d'un système, à un ensemble d'exigences.

Reconnu par les professionnels de la finance, la certification MSI 20000 est un indicateur d'excellence en matière de qualité financière. Une certification contribuant directement au processus de valorisation et d'amélioration de l'attractivité d'une structure, en confortant les différents acteurs économiques et financiers, sur la qualité financière d'une entreprise ou d'une institution.

[WWW.SGS.COM](http://WWW.SGS.COM)

WHEN YOU NEED TO BE SURE

**SGS**